

## Рецензии Reviews

Рецензия  
УДК 330  
DOI: <https://doi.org/10.18721/JE.17509>



### РЕЦЕНЗИЯ НА МОНОГРАФИЮ П.М. ПЕТРОВОЙ «СТРАТЕГИРОВАНИЕ РЫНКА ЖИЛОЙ НЕДВИЖИМОСТИ РЕГИОНА В ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЙ ПЕРИОД» (МОСКВА, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, 2024)

А.В. Бабкин  

Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого,  
Санкт-Петербург, Российская Федерация

 [al-vas@mail.ru](mailto:al-vas@mail.ru)

**Аннотация.** Одной из важнейших целей процесса стратегирования социально-экономического развития субъектов национальной экономики является повышение качества жизни человека, которое оценивается различными показателями, в том числе и показателем доступности жилья. Данный показатель является важнейшим индикатором социально-экономического благополучия населения страны и ее регионов. В условиях изменения данного показателя в регионе может изменяться социальная среда, что влияет как на эмоциональное состояние населения, так и на материальное. При этом изменения в сфере жилой недвижимости оказывают воздействие и на устойчивость развития всей региональной экономической системы. Исследованию данных процессов и выявлению стратегических приоритетов развития регионального рынка жилой недвижимости в условиях чрезвычайной рыночной конъюнктуры посвящена представленная к рецензированию монография П.М. Петровой.

**Ключевые слова:** методология стратегирования, качество жизни человека, региональный рынок жилой недвижимости, стратегические приоритеты развития, чрезвычайный период

**Для цитирования:** Бабкин А.В. (2024) Рецензия на монографию П.М. Петровой «Стратегирование рынка жилой недвижимости региона в чрезвычайный период» (Москва, Санкт-Петербург, 2024). П-Economy, 17 (5), 146–150. DOI: <https://doi.org/10.18721/JE.17509>

Review

DOI: <https://doi.org/10.18721/JE.17509>

**REVIEW OF THE MONOGRAPH  
“STRATEGIZING OF THE REGIONAL REAL ESTATE MARKET  
IN THE CONTINGENCY PERIOD” BY P.M. PETROVA  
(MOSCOW, ST. PETERSBURG, 2024)**

**A.V. Babkin**  

Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University,  
St. Petersburg, Russian Federation

 [al-vas@mail.ru](mailto:al-vas@mail.ru)

**Abstract.** One of the most important goals of the process of strategizing the socio-economic development of national economy entities is to improve the quality of human life, which is assessed by various indicators, including the housing affordability indicator. This indicator is the most important indicator of the socio-economic well-being of the population of the country and its regions. In the conditions of changes in this indicator, the social environment in the region may change, which affects both the emotional state of the population and the material one. At the same time, changes in the sphere of residential real estate also affect the sustainability of the development of the entire regional economic system. The monograph by P.M. Petrova, submitted for review, is devoted to the study of these processes and the identification of strategic priorities for the development of the regional residential real estate market in the conditions of extraordinary market conditions.

**Keywords:** methodology of strategizing, quality of human life, regional residential real estate market, strategic development priorities, contingency period

**Citation:** Babkin A.V. (2024) Review of the monograph «Strategizing of the regional real estate market in the contingency period» by P.M. Petrova (Moscow, St. Petersburg, 2024). *П-Economy*, 17 (5), 146–150. DOI: <https://doi.org/10.18721/JE.17509>



- ISBN: 978-5-89781-791-7
- Объем: 240 с.
- Тираж: 150 экз.
- Дата публикации: 2024 г.
- Издатель: Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ
- DOI: 10.55959/978-5-89781-791-7
- Книга в РИНЦ: <https://www.elibrary.ru/item.asp?edn=abcpum>

Глобальные экономические процессы демонстрируют множество примеров неэффективного управления таким стратегически важным элементом социально-экономической системы региона, как рынок жилой недвижимости. Представленная к рецензированию монография «Стратегирование рынка жилой недвижимости региона в чрезвычайный период» П.М. Петровой посвящена обоснованию стратегических приоритетов, которые позволяют создать условия для противодействия негативным эффектам, вызываемым чрезвычайными экономическими периодами на рынке жилья. Начиная с 2020 г. национальная и региональные экономики России и их подсистемы фактически вошли в чрезвычайный период, истоками которого стали различные экономические и внеэкономические факторы. Их динамика вызывает существенные трансформации сложившихся национальной и региональных социально-экономических систем. Углубляющаяся неопределенность придает особое значение формированию долгосрочного видения траектории развития объекта исследования, напрямую влияющего на качество жизни человека.

В монографии, разработанной на основе научных трудов академиков А.А. Акаева, В.Л. Квинта, В.Л. Макарова, П.А. Минакира, А.Д. Некипелова, Н.Н. Некрасова и др., предложен авторский подход к процессу стратегирования рынка жилой недвижимости как элемента региональной социально-экономической системы в чрезвычайный период. Исследование основано на теоретико-методологических результатах школы стратегирования, функционирующей под руководством В.Л. Квинта, д. э. н., проф., иностранного члена РАН.



В первой главе монографии исследуется значение рынка жилья, с одной стороны, для повышения качества и уровня жизни населения, а с другой (учитывая тот факт, что жилищные объекты – одна из ключевых частей основных фондов), – для устойчивого развития экономики региона ввиду его мультипликативного воздействия на экономическую систему рассматриваемой территории. Предлагаемое определение рынка жилой недвижимости, сформулированное на основе изучения трудов ведущих ученых, теоретиков и практиков изучаемой сферы, позволяет выявить стратегические интересы его ключевых агентов, что, в свою очередь, повышает эффективность реализации региональных стратегий. Также формируется определение исследуемого чрезвычайного экономического периода, которое учитывает воздействие как на качество жизни человека, так и на экономическую систему региона. Автор выделяет три этапа рассматриваемой стратегической угрозы, характеризующие социально-экономические процессы, которые наблюдались на аналогичных рынках крупных городов Китая. Кроме того, исследуется зарубежный опыт противодействия изучаемому чрезвычайному периоду на примере Китая и США. В данной главе также предлагается метод определения социально-экономических показателей, воздействующих на формирование исследуемого чрезвычайного экономического периода. Данный метод позволяет осуществить научно обоснованное управление региональным рынком жилой недвижимости и применяется в работе на основе статистических данных Москвы. Адаптируемость метода под специфические характеристики различных объектов, в том числе регионов России, обуславливает его уникальность. Итогом теоретического исследования является обозначение методологических аспектов стратегирования регионального рынка жилой недвижимости в изучаемый чрезвычайный период. Предлагаемый подход содержит девять элементов, последовательная и полная реализация которых позволит обеспечить стратегическое развитие рынка жилья Москвы в условиях исследуемой чрезвычайной конъюнктуры.

Обязательным фактором последовательного развития рынка жилья рассматриваемого региона является поиск возможностей для всех его ключевых агентов, который основывается на анализе мирового опыта противодействия изучаемому чрезвычайному периоду, а также глобальных, национальных и региональных трендов, изучаемых во второй главе монографии. В данной главе применяется предложенный метод определения социально-экономических показателей, воздействующих на формирование чрезвычайного периода на рынке жилья Москвы. По результатам данного анализа формируются рекомендации в сфере управления исследуемым рынком.

В третьей главе монографического исследования формируются основные элементы концепции стратегии развития рынка жилья Москвы в чрезвычайный период. На основе выявленных ранее возможностей обозначаются стратегические приоритеты развития объекта исследования, реализация которых позволит обеспечить его устойчивую и последовательную адаптацию к новой нормальности. Также на основе мирового опыта и с учетом региональной специфики предлагаются инструменты обеспечения устойчивости реализации формируемой стратегии.

Таким образом, существует необходимость исследования характеристик региональных социально-экономических систем в условиях возникновения чрезвычайных экономических периодов с точки зрения поиска эффективных методов и инструментов противодействия им, а также, в конечном счете, поддержки стратегического развития составляющих рассматриваемые системы элементов.

Монография представляет теоретический и практический интерес для руководителей, сотрудников муниципальных и хозяйственных структур, которые принимают участие в разработке и реализации социально-экономических стратегий развития регионов, а также для научных работников, теоретиков и практиков стратегирования, преподавателей, аспирантов и студентов экономических специальностей.

**СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРЕ / INFORMATION ABOUT AUTHOR**

**БАБКИН Александр Васильевич**

E-mail: al-vas@mail.ru

**Aleksandr V. BAVKIN**

E-mail: al-vas@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6532-3826>

*Поступила: 30.09.2024; Одобрена: 21.10.2024; Принята: 22.10.2024.*

*Submitted: 30.09.2024; Approved: 21.10.2024; Accepted: 22.10.2024.*